



# ***RAPPORT D'ACTIVITES 2017***

## ***CELLULE D'ANALYSE DE POLITIQUES ECONOMIQUES (CAPEC)***

**Février, 2018**

Financée par la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique / African Capacity Building Foundation (ACBF)  
et par l'Etat de Côte d'Ivoire - CC N° 0227945C

08 BP 1295 Abidjan 08 - Tél. : (225) 22 44 41 24 - Fax : (225) 22 48 51 68

E-mail : [assistanat@capec-ci.org](mailto:assistanat@capec-ci.org) - [www.capec-ci.org](http://www.capec-ci.org) / Sise au CIRES, Bd. Latrille, près du Lycée Classique d'Abidjan

## **INTRODUCTION**

L'ensemble des activités menées par la CAPEC au cours de l'année 2017 visait une fois de plus à mettre à la disposition des décideurs, des résultats tant au niveau macroéconomique que sectoriel permettant d'orienter les stratégies et actions du gouvernement, du secteur privé et de la société civile.

Au niveau macroéconomique, l'attention a été portée sur le Développement de l'Industrie agroalimentaire et la transformation structurelle. Les problématiques de l'insécurité alimentaire et de la décentralisation fiscale, de l'entrepreneuriat inclusif et du bien-être des producteurs dans la filière cacao en Côte d'Ivoire, et celles de l'entrepreneuriat inclusif et de l'emploi des jeunes et des femmes sont quant à elles abordées au niveau sectoriel.

Le présent rapport portant sur les activités réalisées au cours de l'année 2017 et s'articule autour de sept (7) points : (1) les études et recherches, (2) les publications, (3) les formations, (4) les séminaires de dissémination, forum et interface, (5) les études et recherches à titre onéreux, (6) appuis techniques et conventions, et (7) les autres activités. La sous-section (8) permettra de présenter les résultats.

### **I- BILAN DES ACTIVITES TRADITIONNELLES DE LA CAPEC**

Le Programme d'activités 2017 adopté par le Comité de Pilotage de la CAPEC en juin 2017, s'est articulé autour de sept (7) points que sont : (1) les études et recherches, (2) les publications, (3) les formations, (4) les séminaires de dissémination, forum et interface, (5) les études et recherches à titre onéreux, (6) appuis techniques et conventions, et (7) les autres activités. La sous-section (8) permettra de présenter les résultats.

Les sous-sections suivantes permettent de faire le bilan de chaque type d'activités.

#### **I.1. ETUDES ET RECHERCHES**

Dans le cadre des activités d'études et recherches, les chercheurs de la CAPEC avaient pour objectif de conduire, en 2017, cinq (05) études portant sur des thèmes qui préoccupent les autorités ivoiriennes et le secteur privé ainsi que la finalisation des études de 2016. Il s'agit des thèmes suivants :

Pour 2016 :

1. Influence des fluctuations du prix à la pompe du carburant sur les coûts des transports
2. Evaluation de l'efficacité du système d'incitations fiscales à l'investissement en Côte d'Ivoire
3. Analyse de la chaîne des valeurs de l'anacarde en Côte d'Ivoire
4. TIC et performance des cours de justice en Côte d'Ivoire
5. Dynamique du secteur privé ivoirien dans un contexte de relance économique
6. Analyse des Filières de Formation porteuses d'Emploi

Pour 2017 :

- 1- *Développement de l'industrie agroalimentaire et transformation structurelle en Côte d'Ivoire*
- 2- Insécurité alimentaire en Côte d'Ivoire : une réflexion pour une émergence sans faim
- 3- Décentralisation fiscale et efficacité des dépenses publiques locales en Côte d'Ivoire
- 4- *Entrepreneuriat inclusif et bien-être des producteurs dans la filière cacao en Côte d'Ivoire : analyse de l'Impact de l'Initiative Engrais Cacao*
- 5- *Entrepreneuriat inclusif et Emplois des Jeunes et des Femmes*, remplacé plus tard par « Leaders féminins et disparités de genre au sein de l'entreprise : Cas de trois pays d'Afrique Subsaharienne »

Au terme de l'année 2017, une des six (6) études prévues en 2016 a pu être finalisée (Dynamique du secteur privé ivoirien dans un contexte de relance économique), les cinq études de l'année 2017 ont été finalisées et les résultats de ces dernières études ont été présentés lors d'un séminaire de dissémination organisé le 14 septembre 2017.

## **I.2. PUBLICATIONS**

Au titre des publications, les 06 études et recherches réalisées par la CAPEC au cours de l'année 2015 et celles de 2016 devraient être publiées dans le premier et deuxième trimestre 2017. Quant aux études de 2017 dans le premier trimestre de 2018. Par manque de ressources ces études n'ont pu être publiées sur les supports traditionnels de la CAPEC que sont:

- le Document de travail, dénommé « Politique Economique et Développement » (PED) ;
- le Bulletin de Politique Economique et Développement (BUPED) ; et
- la Lettre de Politique Economique (LPE).

Les résultats des études et recherches ont été toutefois partagés via des clés USB au cours du séminaire de dissémination et certains sont mis en ligne sur le site web de la CAPEC.

## **I.3. FORMATIONS ET RENFORCEMENT DES CAPACITES**

Au cours de l'année 2017, la CAPEC a prévu réaliser trois (3) sessions de formations au profit des cadres du secteur public, du secteur privé et de la société civile.

Ainsi, trois sessions de formation ont été effectivement organisées. Deux sessions destinées aux Agents de la Direction Générale de l'Activité Industrielle du Ministère de l'Industrie et des Mines ont eu lieu au CIREs. La première s'est tenue du 29 juin au 11 juillet 2017 au CIREs sur le Thème : « **Analyse de Filières et Techniques d'Elaboration et de Mise en Œuvre des Stratégies de Développement** »

**Industriel** », 09 Cadres ont pris part à cette formation. La seconde a porté sur le thème : « **Evaluation et Suivi de la Compétitivité des Entreprises Industrielles II** », et a eu lieu du 16 au 27 octobre 2017.

Dans le cadre de l'appui institutionnel pour le renforcement des capacités des agents du Ministère des Eaux et Forêts, une formation a eu lieu du 13 au 15 septembre 2017 à Grand-Bassam sur le thème : « **Planification, Programmation, Budgétisation et Suivi & Evaluation** », 32 Agents ont participé à cette formation.

En 2017, les chercheurs et le personnel de la CAPEC n'ont pu bénéficier de formations dans le cadre du Programme Pays de Renforcement des Capacités en Côte d'Ivoire (PPRC-CI).

## **I.4. CONFERENCES, SEMINAIRES DE DISSEMINATION ET INTERFACE**

### **I.4.1. Conférences**

Au total, trois (03) conférences ont été organisées en 2017.

Du 09 au 10 mars 2017, l'Université Félix Houphouët Boigny avec l'appui de la Cellule d'Analyse de Politiques Economiques du CIRES (CAPEC), de l'Ambassade du Japon en Côte d'Ivoire et de la Fondation Japonaise, ont organisé à la bibliothèque de l'UFRSEG, la deuxième édition de la conférence internationale sur les études japonaises avec pour thème : « **Culture, Education, Science et Développement des Pays Africains : Quelles leçons tirer du japon ?** ». Cette édition placée sous le parrainage et la présence effective Prof. Bakayoko Ly Ramata, Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, a enregistré la présence du Prof. ATTA Koffi, Vice-Président de l'Université FHB de Cocody, de M. MURATA Yukuo, Conseiller à l'Ambassade du Japon en Côte d'Ivoire, du Prof. BALLO Zié, Directeur de l'UFR SEG et la participation de chercheurs venus du Japon, du Burkina Faso, du Bénin, de la Mauritanie, du Niger, du Sénégal, du Togo et de la Côte d'Ivoire. Environ une centaine de participants issus des institutions de recherche, du secteur public, du secteur privé, de la société civile, etc., y ont pris part.

La CAPEC en partenariat avec l'UFR des Sciences Economiques et de Gestion de l'Université FHB d'Abidjan-Cocody a organisé en marge de la deuxième édition de la Conférence Internationale sur l'Emergence en Afrique, une conférence académique le 29 mars 2017, sur les thèmes suivants : **1) « Innovation dans le Développement des Grappes (industrielles) » et 2) « Rôle des associations dans la promotion de l'innovation »** ; animée par deux éminents chercheurs japonais, Professeurs Kei OTSUKA et Tomoko HASHINO de l'Université de Kobé, Japon. Cette conférence a vu la participation, de chercheurs, de doctorants et d'étudiants en Master ayant un intérêt dans les domaines de l'Innovation, du Développement Industriel, de l'Economie Agricole et de l'Economie du Développement.

En prélude au 5<sup>ème</sup> Sommet UA-UE qui a eu lieu du 29 au 30 novembre 2017 à Abidjan, la CAPEC a organisé en collaboration avec l'OCP Policy Center, Think Tank marocain, une conférence sur : « **l'Avenir des Relations Europe-Afrique** ». Cette conférence avait pour objectif de porter à la connaissance des décideurs et de l'opinion publique les points de vue indépendants et autonomes des Chercheurs sur les

questions suivantes : commerce, migration, financement du développement. La Conférence a vu la participation de Diplomates, des Représentants d'Institutions de l'Etat, des Fautières des Entreprises, de la Société civile et d'Organisations internationales, des Chercheurs et de la Presse.

#### 1.4.2. Séminaires de dissémination

En vue de porter à la connaissance des décideurs et du grand public des divers secteurs (administration, secteur privé, collectivités locales, ONG, Société Civile, etc.), la CAPEC a organisé un séminaire de dissémination et un séminaire de lancement d'un projet.

Les résultats des travaux de recherche de la CAPEC ont été présentés lors d'un séminaire de dissémination organisé le 14 septembre 2017 sous la présidence de Madame le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, représenté par son Directeur de Cabinet, Prof. Thiam ASSANE, et sous le parrainage et la présence effective de Monsieur Adama KONE, Ministre de l'Economie et des Finances, un séminaire de dissémination sur le thème «**Transformer l'économie ivoirienne : quels facteurs de croissance du secteur privé et de création d'emplois?**» et deux sous-thèmes à savoir : **(1) Facteurs de croissance sectorielle pour la transformation structurelle et (2) Stratégies et politiques créatrices d'emplois en Côte d'Ivoire**. Ci-dessous les thèmes présentés au cours de ce séminaire.

Section I :

- 1- Contraintes financières et productivité des entreprises dans les pays en développement (Dr KANGA Désiré-ENSEA)
- 2- Rôle de la qualité de la dépense publique dans la création de l'espace budgétaire en Afrique (Dr YOHOU Hemann –FMI –Abidjan)
- 3- Complexité économique, transformation structurelle et énergie (Prof. ESSO Loesse)
- 4- Impact du projet de conseil agricole sur les performances des producteurs d'anacardes de Côte d'Ivoire (Dr FE Doukouré)

Section II :

- 5- Impact de l'Employabilité des Jeunes sur la Cohésion Sociale en période post-conflit en Côte d'Ivoire (Prof. KIMOU Assi)
- 6- L'agriculture dans les innovations d'emplois pour les jeunes en Côte d'Ivoire (Prof. KAMGNIA Bernadette)
- 7- Leaders féminins et disparités de genre au sein de l'entreprise : Cas de trois pays d'Afrique Subsaharienne (Prof .AHOURE Alban)

Le 03 octobre 2017 à l'hôtel TIAMA, la Cellule a procédé dans le cadre du CRDI, au lancement national du projet de recherche sur « **L'Inclusion économique des jeunes et des femmes par l'entrepreneuriat inclusif : cas de la Côte d'Ivoire, du Burkina Faso et du Kenya** ». Cette cérémonie a été placée sous la présidence du Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique et sous le

parrainage et la présence effective de M. DIARASSOUBA Souleymane, Ministre du Commerce, de l'Artisanat et de la Promotion des PME. Etaient présents à cette cérémonie, Madame Julie SHOULDICE, Ambassadeur du Canada en Côte d'Ivoire, M. le Directeur Adjoint du CIRES, Dr N'GUESSAN José, Dr Flaubert MBIEKOP, Administrateur de Programme au Centre de Recherches pour le Développement International (CRDI) et plusieurs participants en provenance d'Institutions internationales et nationales, de l'administration Publique et Privé, des faitières et de la presse.

#### 1.4.5. Interface

La Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF) en collaboration avec la CAPEC et avec l'appui institutionnel du Gouvernement ivoirien, a organisé du **06 au 08 avril 2017** à l'**hôtel Azalaï - Abidjan**, le quatrième Sommet des Think Tanks d'Afrique qui a eu pour thème : « **Think Tanks Africains et Appel à l'Industrialisation dans le Contexte de l'Agenda 2063 et de l'Agenda 2030** ». Ce sommet était placé sous la présidence du Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique et sous le parrainage effectif de Monsieur Jean Claude BROU, Ministre de l'Industrie et des Mines. A ce sommet, étaient présents une centaine de participants venus des Pays d'Afrique, d'Amérique et d'Europe.

## II. ETUDES ET RECHERCHES A TITRE ONEREUX

En vue de faire face à ses besoins de financement et de répondre aux attentes des institutions nationales et internationales, la CAPEC a soumissionné à plusieurs études et appels d'offres. Les études remportées et/ou réalisées en 2017 sont portées dans le tableau ci-après :

N°	Titre	Commanditaire	Etat d'avancement
1	«Le leadership transformationnel pour le développement socio-économique en Côte d'Ivoire»	ACBF	En cours
2	Gestion du modèle de prévision GEMMES (2017-2019)	AFD	En cours
3	Revue globale des Dépenses Publiques dans le Secteur de l'Agriculture	Min. de l'Agriculture / FAO	En cours
4	Examen Stratégique Faim Zéro	Vice-Présidence de la République -PAM	Finalisé
5	Etude des conséquences de l'adhésion du Maroc à la CEDEAO	CGECI	Finalisé
6	«Impact des Investissements dans le Secteur des Hydrocarbures et de l'Energie sur l'Economie Ivoirienne »	Ministère du Pétrole, de l'Energie et du Développement des Energies Renouvelables	En cours
7	Rédaction du rapport scientifique de la 3 <sup>ème</sup> édition de la Journée Nationale du Partenariat sur l'Encadrement du Secteur Informel comme Source de Croissance et de Compétitivité de l'Economie ivoirienne	CCESP	En cours
8	Modélisation du Financement des Soins liés au VIH et son Impact Socioéconomique en Côte d'Ivoire.	USAID/ Abt Associates	En cours

9	Elaboration de la stratégie nationale de renforcement des capacités	SNRC/Banque Mondiale	En cours
10	Projet de recherche sur l'Inclusion Economique des jeunes et des femmes par l'entreprenariat inclusif : cas de la Côte d'Ivoire, du Burkina Faso et du Kenya (2017-2019)	CRDI	En cours

Au cours de l'année 2017, 04 études entamées en 2016 ont pu être finalisées. Ce sont :

- Evaluation de la Gouvernance des Entreprises, pour le Mécanisme Africain d'Evaluation par les Pairs (MAEP) ;
- Revue des Dépenses Publiques dans le Secteur de l'Agriculture, pour le Ministère de l'Agriculture et FAO ;
- Analyse diagnostique des loyers de l'Etat et proposition d'une stratégie de politique publique immobilière compatible avec le contexte budgétaire, IDEC, Burundi ;
- Manuel sur le Circuit Budgétaire, SUNY/ USAID.

### III. LES APPUIS TECHNIQUES ET CONVENTIONS

#### III.1. Appuis techniques

La Cellule, a apporté son expertise à l'Administration Publique Ivoirienne, au Secteur Privé et à la Société Civile dans les domaines de l'analyse de politiques économiques et de la gestion du développement pour leur permettre de prendre des décisions plus éclairées. A cet effet :

-Le Consortium pour la Recherche Economique en Afrique (CREA), a reçu l'appui de la CAPEC pour l'organisation du 13 au 14 mars 2017 à Abidjan du 19<sup>ème</sup> Senior Policy Seminar (Séminaire de haut niveau) sur les politiques économiques. Le thème retenu pour ce séminaire était : « **Industrialisation en Afrique** », ce séminaire a eu lieu **les 13 et 14 mars 2017** avec la présence de M. le Ministre de l'Industrie et des Mines qui a prononcé le mot de bienvenue à la cérémonie d'ouverture du lundi 13 mars 2017. Ce séminaire a regroupé des Ministres, des Gouverneurs de Banques Centrales, des Responsables de l'Administration publique et privée, de la société civile, des Directeurs de Centres de Recherche et d'éminents Universitaires de différents pays.

-Le 03 août 2017, la CAPEC a pris activement part à l'organisation de la troisième édition du prix d'excellence « Evaluation d'Or 2017 » en collaboration avec l'ONG Initiative Ivoirienne pour l'Evaluation (2IEval), afin de continuer à contribuer à l'émergence d'une culture d'Evaluation et de reddition de compte en Côte d'Ivoire. Cette cérémonie s'est déroulée à l'hôtel TIAMA, en présence du Prof. BONNY Jean Silvain (Directeur de la Qualité et des Evaluations), Représentant de Madame le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, marraine de la cérémonie. Plusieurs lauréats ont été récompensés dont mademoiselle BECHO Isabelle (Assistante de recherche à la CAPEC) qui a obtenu le premier et unique prix dans la catégorie « Travaux de Recherche ».

- Le Comité de Concertation Etat Secteur Privé (CCESP) a bénéficié de l'assistance technique de la CAPEC pour l'organisation de la 3<sup>e</sup> Journée Nationale du Partenariat Etat-Secteur Privé qui a eu lieu le 13 novembre 2017 au Sofitel Hôtel Ivoire sur le thème : « Encadrement du secteur informel : source de croissance et de compétitivité de notre économie ».

- La CAPEC a apporté son appui scientifique à l'organisation de la deuxième édition du Forum Economique de Treichville dénommé « Treich Economia 2017 », qui s'est tenu du 12 au 14 mai 2016 autour du thème principal : « **Renforcer les infrastructures pour un développement économique et social dynamique de la Commune de Treichville** ».

### III.2. Contrats et Conventions

La CAPEC, dans un objectif d'extension de ses activités et de son réseau a signé 03 contrats et conventions de partenariat au cours de l'année 2017.

- Le 17 mars 2017, une convention d'assistance a été signée entre la CAPEC et la Cellule de Prévention et d'Investigation du Comité National de la Lutte contre la Contrefaçon.
- Une convention de partenariat de recherche a été signée avec l'AFD le 07 novembre dans le cadre de la Modélisation Macroéconomique (Gestion du Modèle GEMMES).
- Un mémorandum a été signé le 21 novembre entre la CAPEC et l'OCP Policy center pour l'organisation d'un certain nombre d'activités.

### IV. LES ACTIVITES DE COMMUNICATION

La CAPEC dans sa stratégie de communication, a réalisé durant l'année 2017, plusieurs activités en vue d'accroître sa visibilité et de maintenir le contact avec ses partenaires. Ainsi donc, des kits de communication (stylos, porte-clés, agendas, calendriers etc.) ont été confectionnés et distribués aux Autorités politiques et administratives, aux opérateurs économiques, etc.

Les activités de la CAPEC ont fait l'objet de médiatisation dans la presse écrite et audiovisuelle qui ont couvert les différentes conférences, séminaire de dissémination et les activités d'interface. Aussi, les comptes rendus des différentes activités sont-ils sur le site web, et la page facebook de la CAPEC.

Les Chercheurs ont également répondu aux sollicitations des médias nationaux et internationaux à travers différentes interviews. Dr FE a fait une interview dans le Journal le Monde sur l'Impact de la baisse des cours du cacao sur l'économie ivoirienne le 04 avril 2017 et sur ONUCIFM en mars 2017 sur les Relations économiques entre le Maroc et la Côte d'Ivoire. Le Directeur a également donné une interview différentes interviews sur RFI, une radio allemande, la Radio Côte d'Ivoire et la Radio de la Paix, sur différentes thématiques (l'inclusion financière en Côte d'Ivoire, le financement de l'Union Africaine, l'impact des mutineries sur l'économie ivoirienne, le bilan économique de l'année 2017, etc.). Il a aussi

contribué à des articles de presse, notamment sur la baisse du cours du cacao dans le journal le Monde et dans un journal en ligne.

## V. LES AUTRES ACTIVITES

Les 09 et 10 mars 2017, s'est tenu conjointement au CIREC, un atelier sur la modélisation macroéconomique GEMMES organisé en partenariat avec l'Agence Française de Développement (AFD).

Prof. AHOURE Alban a animé un panel au sommet UA-CHINE qui a eu lieu du 21 au 22 juin 2017 à Addis-Abeba, sur la **Lutte contre la Pauvreté par l'Entreprenariat Inclusif**.

Prof. KAMGNIA Bernadette a pris part à un panel de discussion organisé le 24 juillet 2017 par la Banque Mondiale sur le thème: « **Et si l'Emergence était une Femme ?** ».

Dans le cadre de la convention d'appui à la CAPEC, une séance de travail avec les responsables du CREA et les Chercheurs de la CAPEC, du CIREC et de l'UFRSEG a eu le 13 septembre dans la salle des séminaires du CIREC.

Le 23 octobre 2017 à Ouagadougou, Burkina Faso, a eu lieu le lancement régional du projet financé par le CRDI.

Dans le cadre de l'étude Faim Zéro, un atelier interne des Chercheurs a eu lieu du 15 au 19 novembre 2017, à Mantchan hôtel de Grand-bassam. Des interviews, consultations publiques et des focus groups des collectes de données ont eu lieu à Abidjan et dans 13 des 14 districts du Pays, dans les mois de septembre et octobre.

Un atelier méthodologique a été organisé du **10 au 12 décembre 2017 à Grand-Bassam** par l'équipe de recherche de l'étude sur la Modélisation du Financement des Soins liés au VIH et son Impact Socioéconomique en Côte d'Ivoire.

## VI. GOUVERNANCE ET ADMINISTRATION

Une réunion extraordinaire et une réunion ordinaire du Comité de Pilotage ont été organisées en 2017, respectivement en janvier et juin 2017. La deuxième réunion ordinaire, prévue pour le mois de décembre, a été reportée (en février 2018) suite au décès le 06 décembre 2017 de la mère du Directeur p.i de la CAPEC.

La première réunion a eu lieu le 27 janvier 2017 avec pour ordre du jour :

1. Lecture et adoption du Procès-verbal de la réunion du 28 décembre 2016 ;
2. Informations ;
3. Suivi des diligences ;
4. Programme d'activités et Budget 2017 ;
5. Gouvernance et Gestion du Personnel

6. Divers.

La deuxième réunion a eu lieu le 13 juin 2017, et a porté sur l'ordre du jour suivant :

1. Informations ;
2. Recrutement d'un Directeur et d'un Directeur Adjoint ;
3. Recrutement de Chercheurs juniors (associés) et du Professeur KAMGNIA Dia Bernadette comme Chercheur Senior ;
4. Adoption du plan de motivation de l'équipe ;
5. Adoption du programme d'activités 2017 ;
6. Divers.

Trois réunions du personnel de la CAPEC ont eu lieu au cours de l'année 2017.

La première a eu lieu le 28 janvier 2017 avec pour ordre du jour :

- 1- Compte rendu de la réunion du Comité de Pilotage du 27 janvier 2017 ;
- 2- Les orientations de l'année 2017 ;
- 3- Divers

La deuxième s'est tenue le 30 juin 2017 avec pour ordre du jour :

1. Informations,
2. Point des activités du 1<sup>er</sup> trimestre 2017,
3. Activités du 2<sup>ème</sup> trimestre 2017,
4. Divers.

La troisième réunion a été organisée le 16 octobre 2017. Dirigée par le Directeur p.i de la CAPEC, les échanges ont porté sur les points suivants :

1. Informations,
2. Bilan des activités du 3<sup>e</sup> trimestre 2017,
3. Organisation des activités du 4<sup>ème</sup> trimestre 2017,
4. Divers.

### **Promotion-Départ et recrutement**

Cette année a enregistré, le départ de Dr YEO Nahoua du fait de sa nomination en tant que Directeur de Cabinet du Ministre du Plan et du Développement.

Professeur KAMGNIA Bernadette Maître de conférences Agrégé, Ingénieur Agronome, ex-Coordonnatrice du programme de Master NPTCI à Ouagadougou, et précédemment à la BAD, a rejoint l'équipe de la CAPEC à partir du 02 mai 2017.

## TABLEAU DE PERFORMANCE 2017

Activités	Nombre prévu	Nombre réalisé	Taux de réalisation %	Raisons de sur ou sous performance	Mesures de Correction
Formation *PPRC *Appels d'offres	02 03	00 03	0% 100%	Les formations ont été réalisées dans le cadre d'appels d'offres lancés par le Ministère des Eaux et Forêts et le MIM.	
Etudes et recherches des chercheurs de la CAPEC	11	06	54,5%	Grand nombre de travaux à titre onéreux et de soumissions à des appels à manifestation d'intérêt.	Finalisation des études de 2016 en suspens, en 2018.
Publication	12 PED 12 BUPED 24 LPE	Transmission des documents sur Clés USB et Publication sur le site web, pour réduire les coûts. ?	50%	Retard dans la finalisation des études. Insuffisance des ressources disponibles, tensions de trésorerie.	Finaliser les publications des études de 2014 et 2015 d'ici fin avril 2018. Publication des études de 2016 dans le 2 <sup>e</sup> trimestre de 2018, avec les ressources de ACBD-BAD.
Etudes à titre onéreux réalisées ou finalisées	05	14	280%	Bonne implication des chercheurs et recours à des assistants de recherche et à des consultants.	Poursuivre dans le sens de la soumission aux appels d'offres et plus communiquer sur les capacités de la CAPEC. Recruter des Assistants de recherche pour aider les chercheurs.
-Séminaires de dissémination	02	05	250%	Un séminaire de dissémination et un séminaire de lancement + 3 Conférences académiques	
*3 <sup>e</sup> Prix d'Evaluation d'Or avec l'ONG 2IEVal	01	01	100%		
-Gouvernance (Réunions du comité de pilotage)	02	02	80%	La première réunion est une réunion extraordinaire. La deuxième réunion ordinaire a été reportée en 2018.	
Appui Technique & Convention	-Budget -MEF -CGECI -BNETD	- CCESP -CNLC - CGECI - OCP Policy Centre	175%	La CAPEC est de plus en plus sollicitée par des institutions nationales pour des appuis techniques.	Efforts à poursuivre en vue de la signature d'autres conventions dont celle avec le MEF.

		-HELIOS / Mairie de Treichville -AFD -CRDI		Finalisation de la Convention CAPEC-MEF, avec les experts du MEF. En attente de la signature.	
Communication	-Couverture médiatique des activités -Mise à jour du site web -Kits de communication	-Couverture médiatique des activités -Mise à jour du site web -Kits de communication	60 %	Bonne couverture médiatique des activités et les Chercheurs s'impliquent de plus en plus dans les interviews.  Retards dans l'actualisation du site web, dans la publication online des travaux de recherche.	La Direction a pris des dispositions pour une mise à jour continue et pour une fenêtre en anglais sur le site.  L'actualisation du site web est en cours
Autres	-Audits de gestions 2015 et 2016.	-Audits réalisés	100%		

## CONCLUSION

L'année 2017, marque la 4<sup>ème</sup> année et la fin du fonctionnement de la CAPEC dans le cadre du Programme Pays de Renforcement des Capacités (PPRC-CI). La Cellule, en dépit des contraintes en ressources humaines et financières est restée fidèle à sa politique de qualité en matière de production d'études et de travaux de recherche en économie et en matière de renforcement des capacités des cadres par la formation et continue son positionnement en tant que Think tank de référence au niveau local et international.

La CAPEC à travers l'ensemble des activités réalisé au cours de cette année, espère avoir contribué par son expertise à orienter les politiques économiques en vue d'une meilleure prise de décision des acteurs de développement, pour le bien-être des populations et participé au renforcement des capacités des Cadres des administrations publiques.

Dans la perspective de pérennisation des acquis de la CAPEC, il devient plus que nécessaire au terme de son programme d'activités 2017, que les membres du Comité de Pilotage et la Direction réfléchissent sur le cadre institutionnel et juridique de la Cellule en vue d'une participation plus accrue au processus de développement économique de la Côte d'Ivoire.

**ANNEXE 1 : Tableaux des Missions d'étude et de recherche 2017 des chercheurs de la CAPEC**

**1<sup>er</sup> Trimestre**

<b>NOMS</b>	<b>DATES</b>	<b>OBJETS</b>	<b>LIEUX</b>
<i>Prof. AHOURE</i>	Du 18/01 au 21/01/17	Conférence International sur le Partenariat Inde-Afrique de l'Ouest pour renforcer la Sécurité, le Développement et la Croissance	Accra, GHANA
	Du 19/02 au 23/02/17	Huitième Réunion annuelle de l'AFCOP	Dakar, SENEGAL
	Du 22/03 au 27/03/17	Conférence on Gender and Macroeconomics	Washington DC, ETATS UNIS D'AMERIQUE
<i>Dr YEO NAHOUA</i>	Du 05/02 au 20/02/17	Réalisation de l'étude : Analyse diagnostique des loyers de l'Etat et proposition d'une stratégie de politique publique immobilière avec l'exécution budgétaire	Bujumbura, BURUNDI

**2<sup>ème</sup> Trimestre**

<b>NOMS</b>	<b>DATES</b>	<b>OBJETS</b>	<b>LIEUX</b>
<i>Prof. AHOURE</i>	Du 27/04 au 30/04/17	Participation à des jurys de thèses	Université OUAGA II, BURKINA FASO
	Du 20/06 au 22/06/17	Forum de dialogue et de haut niveau : Apprendre du partage d'expériences de la réduction de la pauvreté en Afrique et en Chine	Cotonou, BENIN
<i>Prof. KIMOU</i>	Du 25/05 au 02/06/17	Participation au séminaire de Formation et Conférence Internationale sur la Sécurité au Sahel	Nairobi, KENYA
<i>Prof. KAMGNIA</i>	Du 01/06 au 15/06/17	Participation aux ateliers de Recherche du Consortium pour la Recherche Economique en Afrique (CREA)	Johannesburg, AFRIQUE DU SUD
	Du 12/06 au 14/06/17	Participer aux ateliers de Recherche du réseau PEP	Nairobi, KENYA
<i>Dr FE</i>	Du 17/06 au 25/06/17	Participation aux cours d'été	Paris, FRANCE

**3<sup>ème</sup> Trimestre**

NOMS	DATES	OBJETS	LIEUX
Prof. AHOURE	Du 14/07 au 16/07/17	Prendre part aux obsèques du prof. FULBERT GERO AMOUSSOUGA	Cotonou, BENIN
	Du 23/07 au 02/08/17	Evaluation en renforcement des capacités du TCHAD	N'Djamena, TCHAD
	Du 17/09 au 25/09/17	Réunion du Conseil d'Orientation de l'Institut du Développement Durable	Paris ; Clermont-Ferrand, FRANCE
Prof. KIMOU	Du 27/08 au 06/09/17	Séminaire de Formation et Conférence Internationale sur la Sécurité au Sahel	Bamako, MALI
	Du 15/09 au 25/09/17	Visite académique sur les Etudes Coréennes	Séoul, COREE DU SUD
Prof. KAMGNIA	Du 19/09 au 21/09/17	Invitation à une réunion Nationale sur le Foncier Rural	Yamoussoukro
Prof. ESSO	Du 30/09 au 16/10/17	Mission de renforcement des capacités de l'ISTEEBU	Bujumbura, BURUNDI

**4<sup>ème</sup> Trimestre**

NOMS	DATES	OBJETS	LIEUX
Prof. AHOURE	22/10/17-26/10/17	Lancement régional du projet sur : « L'Inclusion économique des jeunes et des femmes par l'entreprenariat inclusif : cas de la Côte d'Ivoire, du Burkina Faso et du Kenya	Ouagadougou, BURKINA FASO
	19/10/17-22/10/17	Validation de l'Etude sur l'Evaluation des besoins en renforcement des capacités du TCHAD	N'Djamena, TCHAD
	10/11/17-12/11/17	Dialogue politique régional : trois décennies de transition démocratique en Afrique : quels dividendes pour les citoyens ?	Cotonou, BENIN
Prof. KIMOU	22/10/17-26/10/17	Lancement régional du projet sur : « L'Inclusion économique des jeunes et des femmes par l'entreprenariat inclusif : cas de la Côte d'Ivoire, du Burkina Faso et du Kenya	Ouagadougou, BURKINA FASO
	04/11/17-09/11/17	Policy dialogue on youth employment and security	Addis Abeba, KENYA
Prof. KAMGNIA	22/10/17-28/10/17	Collecte de données dans le cadre de l'étude sur l' « examen stratégique faim zéro »	Bouaké, Yamoussokro, Dimbokro

**ANNEXE 2 : Tableau de Participation à des Activités et Séminaires**

N°	DATES	OBJET
1	22-28/01	Atelier d'élaboration du plan d'action santé 2017 de mobilisation des ressources internes et de son plan suivi et évaluation
2	02/02	Invitation à la cérémonie de présentation du quatrième Rapport sur la situation économique en Côte d'Ivoire
3	15/02	Réunion d'évaluation MAEP de la Côte d'Ivoire
4	16/02	Invitation à la cérémonie d'installation de la Commission Nationale de Modernisation de l'Administration
5	23/02	Invitation à la cérémonie d'installation officielle de plateforme des Institutions de Renforcement des capacités
6	27/02	Invitation à l'atelier de validation et de dissémination de la Stratégie Nationale de Dialogue Public Privé
7	03/03	Invitation au 19 <sup>ème</sup> Senior Policy (SPS) du CREA
8	13-14/03	Invitation à l'AERC Senior Policy Seminar XIX : Industrialization in Africa
9	23/03	Lancement des Séminaires mensuels du CIRES
10	23-24-25/03	Invitation aux Journées Nationales Promotionnelles des PME et l'Artisanat, édition 2017
11	27/03-07/04	Invitation à la formation sur l'évaluation des politiques publiques

N°	DATES	OBJET
12	06/04	Invitation à un atelier sur la politique nationale de l'emploi des jeunes en Côte d'Ivoire
13	07/04	Conférence débat : les implications de la nouvelle constitution de 2016 sur la gestion du domaine foncier rural en Côte d'Ivoire
14	06-08/04	Invitation au quatrième sommet des Think Tanks Africains
15	12/04	Invitation à faire une communication au cours de la table ronde avec les acteurs du secteur de l'économie
16	12-13/04	Atelier d'élaboration du Guide du Correspondant Sectoriel
17	13/04	Invitation au séminaire de restitution de l'étude intitulée :
18		« Le Verdissement de l'Economie Ivoirienne : une analyse prospective 2030-2040
19	20/04	Invitation au séminaire mensuel
20	27/04	Invitation à l'atelier de restitution du projet : « Croissance en Afrique de l'Ouest, rôle de l'industrie extractive dans l'autonomisation des femmes en Côte d'Ivoire et au Ghana
21	03/05	Réunion du Comité National de suivi du PER-PCD
22	04/05	Séminaire économique Coréano-Ivoirien Atelier : « évaluation de la gouvernance des droits catégoriels en Côte d'Ivoire »
23	18/05	Atelier de validation de l'étude SOPSA
24	20-23/05	Invitation au 2 <sup>ème</sup> forum de la Diaspora Ivoirienne

25	29/05	Réunion d'échange sur les modalités d'organisation de l'atelier national de réflexion sur la problématique de « croissance, pauvreté et Inégalité en Côte d'Ivoire » et la présentation de la note méthodologique pour l'élaboration du RNDG 2017
26	30/05	Invitation atelier : « promouvoir la participation inclusive de la société civile ivoirienne au processus de la réconciliation nationale et de la cohésion sociale par la participation citoyenne au processus démocratique en Côte d'Ivoire Invitation au petit déjeuner-débat autour de l'ouvrage « Le réveil de l'éléphant d'Afrique » de M. AHOUA N'Doli Théophile
27	31/05	Conférence : Abidjan Data Science Forum Conférence : ASCAD : « Les défis scientifiques en Afrique de l'Ouest : cas de la Côte d'Ivoire
28	15/06	Invitation au séminaire mensuel Conférence-débat : « La croissance pour quoi faire ? »
29	16/06	Réunion des travaux préparatoires de la JNP 2017
30	19/06	Invitation à la 5 <sup>ème</sup> édition de Twins Time

31	21/06	Invitation à la première réunion du Groupe de Travail sur le Secteur Financier (GTSF)
32	22/06	Lancement du rapport interactions entre politiques publiques, migrations et développement en Côte d'Ivoire « tirer le meilleur parti migrations en Côte d'Ivoire : Quel rôle pour les politiques publiques
33	23/06	Invitation à la Conférence : « la Côte d'Ivoire face au risque de surendettement post IPPTE

N°	DATES	OBJET
34	03/07	Troisième mission de suivi-évaluation de la mise en œuvre du plan de réformes pour l'émergence en 2020
35	06/07	Cérémonie de restitution des JNPPME-A 2017 et signature de convention FIPME-AEJ
		Atelier de travail « Le pilotage de l'Emergence en Côte d'Ivoire »
		Invitation à la deuxième édition de la Journée de l'Elite Managérial (JEMA) de l'UFR-SEG
36	07/07	Invitation à l'atelier de travail sur le pilotage du changement
36	07/07	Invitation au Dialogue de Haut Niveau sur le Dividende Démographique et Emergence en Côte d'Ivoire
37	24/07	Invitation à la cérémonie de présentation du cinquième Rapport sur la situation économique en Côte d'Ivoire : « Et si l'émergence était une femme ? »
38	01/08	Cérémonie officielle de lancement de la troisième édition de la Journée Nationale du Partenariat Etat/Secteur Privé (JNP 2017)
		Cérémonie de dédicace de l'ouvrage intitulé : « Analyse économique de l'éducation en Afrique Subsaharienne »
39	02/08	Réunion étude OCDE-GTSF

40	08-19/08	Invitation à l'atelier de renforcement des capacités des cadres nationaux pour la mise en place de l'observatoire de suivi du Dividende Démographique
41	23/08	Invitation à participer au forum citoyen des partis politiques sur la gouvernance en Côte d'Ivoire
42	29-30/08	Forum Femme et Développement (FOFED) : « Enjeux de l'autonomisation économique de la femme dans le développement communautaire en Côte d'Ivoire »
43	05/09	Invitation à la cérémonie de remise du rapport final de l'étude sur l'état du service public en Afrique (SOPSA)
44	08/09	Invitation à la séance de restitution du dossier de Programmation financière
45	13/09	Cérémonie de remise officielle de l'ouvrage « La Côte d'Ivoire en chiffres » édition 2016
46	20/09	Invitation à une réunion Nationale sur le Foncier Rural
47	27/09	Atelier de lancement du deuxième projet de dissémination du New Deal en Côte d'Ivoire
48	28/09	Invitation à participer au Grow Forum Policy
49		Invitation à la 6 <sup>ème</sup> édition de Twins Time

N°	DATES	OBJET
49	03/10	Invitation à l'atelier de formations des DR et DD à l'utilisation des GPS
50	03-05/10	Invitation à l'atelier national de validation du PNIA 2
51	17-18/10	Lancement de campagne régionale de Communication pour un Changement Social et Comportemental
52	25/10	Invitation à la cérémonie de restitution des travaux de la rencontre sectorielle
53	27/10	Réunion de restitution des travaux du Groupe de Travail 1
54	31/10	Invitation au lancement officiel de la Stratégie APE
		Invitation à la séance de restitution PPPBSE
55	30/10-02/11 06-07/11	Intervention dans le film institutionnel de la JNP 2017
56	05-11/11	Invitation à l'atelier de relecture du REPCI 2017
57	07/11	Réunion pour discuter de l'état de l'économie et de l'investissement
58		Réunion pour discuter de l'état de l'économie et de l'investissement en Côte d'Ivoire

59	06-08/11	Invitation à l'atelier régional de capitalisation des pratiques évaluatives au sein des Etats membres de l'UEMOA
60	10-12/11	Invitation au Dialogue Politique Régional
61	13/11	Animation de panel JNP
62	16-17/11	Invitation à la conférence « Labor Markets in Western Evidence Policy Lesson »
63	23/11	Invitation au séminaire mensuel
64	04-06/12	Invitation à la conférence économique africaine (CEA) 2017